საქართველოს ეკონომიკური პერსპექტივები, DCFTA-ის ვალდებულებები და შრომის ბაზრის რეკონსტრუქცია

კობა მურადაშვილი
საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის დოქტორანტი

https://doi.org/10.52340/gbsab.2026.59.09

საკვანძო სიტყვები: ციფრული ტრანსფორმაცია, ციფრული ნაპრალი, ევროინტეგრაცია, DCFTA, ნახტომისებური განვითარება (Leapfrogging), დისტანციური დასაქმება, საქართველოს ეკონომიკა.

XXI საუკუნის გლობალურ ეკონომიკაში განვითარებადი ქვეყნების (Global South და გარდამავალი ეკონომიკების) წინაშე მდგარი მთავარი სტრუქტურული გამოწვევა ტრადიციული ინდუსტრიული ჩამორჩენილობიდან ციფრულ უთანასწორობაზე (Digital Divide) გადავიდა. მსოფლიო ბანკის თეორიული ჩარჩოს მიხედვით, ციფრული ტექნოლოგიების დიფუზიას მოაქვს „ციფრული დივიდენდები“, რაც გულისხმობს შრომის პროდუქტიულობის ზრდას, დასაქმების ახალი ფორმების გენერირებასა და საჯარო მმართველობის ეფექტიანობას. თუმცა, გლობალურ ეკონომიკაში ამ დივიდენდების განაწილება ღრმად ასიმეტრიულია - განვითარებულ ქვეყნებში ციფროვიზაცია მოქმედებს როგორც ეკონომიკური ზრდის მულტიპლიკატორი, ხოლო განვითარებად სახელმწიფოებში სუსტი ინფრასტრუქტურული და ინსტიტუციური ბაზის გამო არსებობს ტექნოლოგიური პერიფერიად დარჩენის რისკი.

გაეროს ვაჭრობისა და განვითარების კონფერენციის (UNCTAD) და საერთაშორისო სატელეკომუნიკაციო კავშირის (ITU) კლასიფიკაციის მიხედვით, განვითარებადი ქვეყნები ციფრული მზაობის სამ ეტაპზე ნაწილდებიან: საბაზო კავშირის ეტაპი (Basic Connectivity Stage); საბაზისო მობილური ქსელების დაფარვა და პირველადი ფინანსური ინკლუზია.

ციფრული ათვისების ეტაპი (Digital Adoption Stage) გულისხმობს: საშუალო შემოსავლიანი ქვეყნები, სადაც სწრაფად ვითარდება ელექტრონული კომერცია, ონლაინ-ბანკინგი და ციფრული საჯარო სერვისები; ინოვაციურ-პლატფორმული ეტაპია (Advanced Platform Stage) ქვეყნები, რომლებიც ქმნიან საკუთარ ციფრულ საჯარო ინფრასტრუქტურას (DPI) და გლობალურად კონკურენტუნარიან ტექნოლოგიურ ეკოსისტემებს.

საქართველოს პოზიციონირება ასეთია - საქართველო იმყოფება მეორე ეტაპის უმაღლეს ფაზაში და ახორციელებს სტრუქტურულ გადასვლას მესამე, ინოვაციურ-პლატფორმულ ეტაპზე. ელექტრონული მმართველობის (იუსტიციის სახლის მოდელი, საგადასახადო ელექტრონული სისტემები) და საბანკო-ფინტექ სექტორის განვითარების დონით ქვეყანა უსწრებს რეგიონისა და ევროკავშირის ზოგიერთ წევრ სახელმწიფოსაც კი, თუმცა რეალური ეკონომიკის, წარმოებისა და რეგიონული მცირე ბიზნესის ციფროვიზაციის კუთხით კვლავ არსებობს მნიშვნელოვანი სტრუქტურული ბარიერები.

საქართველოს ციფრული ტრანსფორმაციის პროცესში თავს იჩენს გარკვეული სტრუქტურული ბარიერები. იმისათვის, რომ საქართველომ სრულად აითვისოს

ციფრული დივიდენდები, აუცილებელია ოთხი ფუნდამენტური „ბოთლის ყელის“ (Bottleneck) დაძლევა, ქვეყნის შიდა ინფრასტრუქტურული ასიმეტრია. მიუხედავად იმისა, რომ თბილისსა და მსხვილ ურბანულ ცენტრებში ფართოზოლოვანი ინტერნეტისა და 5G ქსელების დანერგვა წარმატებით მიმდინარეობს, მაღალმთიან და სასოფლო დასახლებებში მაღალსიჩქარიანი ოპტიკურ-ბოჭკოვანი ინფრასტრუქტურა კვლავ დეფიციტურია. ეს ქმნის შიდა ციფრულ უთანასწორობას და ზღუდავს რეგიონული მოსახლეობის ჩართულობას დისტანციურ ეკონომიკაში.

აღსანიშნავია ვენჩურული კაპიტალისა და R&D-ის დეფიციტიც - საქართველოს საფინანსო სექტორი დომინირებულია ტრადიციული საბანკო დაკრედიტებით, რომელიც ითხოვს მყარ უძრავ უზრუნველყოფას. ინოვაციურ სტარტაპებს კი სჭირდებათ რისკიანი, ვენჩურული კაპიტალი (Risk Capital) და კვლევასა და განვითარებაში (R&D) სახელმწიფო-კერძო თანადაფინანსება, რის გარეშეც ადგილობრივი ინტელექტუალური პროდუქტების მასშტაბირება ფერხდება.

ადამიანური კაპიტალის კვალიფიკაციის პრობლემაც დგას - მოსახლეობის უდიდესი ნაწილი ფლობს სოციალური მედიისა და ელემენტარული კომუნიკაციის უნარებს, მაშინ როდესაც ბაზარზე მწვავე დეფიციტია მაღალკვალიფიციური STEM სპეციალისტების, მონაცემთა ანალიტიკოსების, AI-ინჟინრებისა და კიბერუსაფრთხოების ექსპერტების მიმართულებით.

მცირე და საშუალო საწარმოების (SME) ციფრული ინერცია თითქოს დადებითია, მაგრამ ქართული ბიზნესის უდიდესი ნაწილი კვლავ ტრადიციული, არაციფრული მენეჯმენტისა და გაყიდვების მოდელით ოპერირებს, რაც ამცირებს მათ კონკურენტუნარიანობას ევროპულ ბაზარზე.

ევროკავშირთან ინტეგრაცია, DCFTA და EU Global Gateway არის ის, რაც გეო-ეკონომიკური ტრანსფორმაციის კატალიზატორად გვევლინება. საქართველოს გაცხადებული საგარეო-პოლიტიკური და ეკონომიკური პრიორიტეტი ევროკავშირში სრულფასოვანი ინტეგრაციაა. ევროკავშირთან გაფორმებული ღრმა და ყოვლისმომცველი თავისუფალი სავაჭრო სივრცის შესახებ შეთანხმება (DCFTA) წარმოადგენს არა მხოლოდ სატარიფო ბარიერების მოხსნის მექანიზმს, არამედ ქვეყნის ინსტიტუციური და ციფრული მოდერნიზაციის მთავარ გზამკვლევს.

DCFTA-ის ფარგლებში შესრულებული ვალდებულებები არ არის საკმარისი. შესასრულებელი ციფრული ვალდებულებები მოიცავს ევროკავშირის ერთიან ციფრულ ბაზართან (EU Digital Single Market) დაახლოებას, რაც თავის მხრივ მოითხოვს ქართული კანონმდებლობისა და ტექნოლოგიური სტანდარტების სრულ ჰარმონიზაციას. მონაცემთა დაცვის საკითხი (GDPR-თან თავსებადობა) პრიორიტეტული იყო და პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ახალი კანონმდებლობის მიღებით საქართველომ გადადგა მნიშვნელოვანი ნაბიჯი ევროპული სტანდარტებისკენ. სრული იმპლემენტაცია ქართულ კომპანიებს აძლევს საშუალებას, ლეგალურად დაამუშაონ ევროკავშირის მოქალაქეთა მონაცემები, რაც აუცილებელი წინაპირობაა IT აუთსორსინგისა და სერვისების ექსპორტისთვის.

ელექტრონული კომერცია და ციფრული ხელმოწერების ურთიერთაღიარება (eIDAS) დადგა დღის წესრიგში. მიღებულია კანონი ელექტრონული კომერციის შესახებ, თუმცა დასასრულებელია კვალიფიციური ელექტრონული ხელმოწერების (eIDAS) ორმხრივი აღიარების პროცესი ევროკავშირთან. ეს ქართულ ბიზნესს საშუალებას მისცემს, ფიზიკური გადაადგილების გარეშე, დისტანციურად გააფორმოს იურიდიული კონტრაქტები ევროპელ პარტნიორებთან.

კიბერუსაფრთხოება (NIS2 დირექტივა) და ტელეკომუნიკაციები მეტად კაპიტალტევადი სფეროებია. საქართველომ უნდა დაასრულოს კრიტიკული

ინფორმაციული სისტემების დაცვის სტანდარტების ევროპულ დირექტივებთან გათანაბრება და გაწევრიანდეს ევროკავშირის ერთიან როუმინგულ სივრცეში (Roam Like at Home).

უნდა აღინიშნოს რომ EU Global Gateway და შავი ზღვის ციფრული დერეფანი დიდ გავლენას ახდენს ერთმანეთზე. ევროკავშირის 300-მილიარდიანი საინვესტიციო სტრატეგიის - Global Gateway-ის ფარგლებში, საქართველო იძენს სტრატეგიულ ფუნქციას, როგორც ევროპისა და აზიის დამაკავშირებელი ციფრული ხიდი. შავი ზღვის წყალქვეშა ოპტიკურ-ბოჭკოვანი კაბელის პროექტი, რომელიც საქართველოს პირდაპირ აკავშირებს ევროკავშირის (რუმინეთის/ბულგარეთის) ციფრულ ინფრასტრუქტურასთან, ქვეყანას აქცევს რეგიონულ მონაცემთა ჰაბად, იზიდავს მსხვილ საერთაშორისო მონაცემთა ცენტრებს (Data Centers) და გამორიცხავს რუსეთის გავლით გამავალ საკომუნიკაციო არხებზე დამოკიდებულებას.

შესაძლებელია „ნახტომისებური განვითარება“ (Leapfrogging) და შრომის ბაზრის რესტრუქტურიზაციაც, უმუშევრობის დაძლევა და დისტანციური თვითდასაქმება, როგორც ახალგაზრდა თაობა მიიჩნევს პრიორიტეტულად. აქტუალური გახდა დისტანციური ონლაინ-დასაქმება და სერვისების გლობალური ექსპორტი. ციფროვიზაციამ გააუქმა გეოგრაფიული ბარიერები შრომის ბაზარზე. საქართველოს მოქალაქეებს (განსაკუთრებით ახალგაზრდობასა და რეგიონებში მცხოვრებ მოსახლეობას) აღარ უწევთ ქვეყნის დატოვება მაღალანაზღაურებადი სამსახურის საძიებლად. საერთაშორისო ფრილანსინგი და B2B კონტრაქტები: პლატფორმების (Upwork, Toptal, Fiverr) და პირდაპირი საერთაშორისო კონტრაქტების მეშვეობით ქართველი პროგრამისტები, UX/UI დიზაინერები, ციფრული მარკეტოლოგები, ბუღალტრები და მონაცემთა ანალიტიკოსები მუშაობენ ევროკავშირისა და აშშ-ის კომპანიებისთვის. ეკონომიკური ეფექტიც თვალსაჩინოა - ისინი გამოიმუშავებენ შემოსავალს მყარ ვალუტაში (ევრო, დოლარი) და ხარჯავენ საქართველოში, რაც ქმნის მულტიპლიკატორულ ეფექტს ადგილობრივ მოხმარებაზე, უძრავ ქონებასა და სერვისების სექტორზე.

საქართველოს ეკონომიკის ერთ-ერთი ყველაზე მწვავე სტრუქტურული პრობლემა წლების განმავლობაში იყო მაღალი უმუშევრობა, არაფორმალური თვითდასაქმება (განსაკუთრებით დაბალპროდუქტიულ სოფლის მეურნეობაში) და შრომითი მიგრაცია (Brain Drain). ციფრული ტრანსფორმაცია და ევროპულ ბაზართან ინტეგრაცია ქმნის „ნახტომისებური განვითარების“ (Leapfrogging) უნიკალურ შესაძლებლობას - საქართველოს შეუძლია გამოტოვოს მძიმე ინდუსტრიალიზაციის ძვირადღირებული ეტაპები და პირდაპირ გადავიდეს მაღალტექნოლოგიური სერვისების ექსპორტზე.

წარმოიშვა თვითდასაქმების ახალი ფორმები და ციფრული მიკრო-მეწარმეობა. ონლაინ-ვაჭრობისა (e-Commerce) და ციფრული პლატფორმების განვითარება თვისებრივად ცვლის თვითდასაქმების სტრუქტურას: გაჩნდა საზღვრისპირა ელექტრონული კომერცია, ქართველ მცირე მეწარმეებს, ხელოსნებსა და აგრო-მწარმოებლებს შეუძლიათ საკუთარი ნიშური პროდუქცია (ღვინო, თხილი, დიზაინერული ნაწარმი) პირდაპირ გაყიდონ ევროკავშირის ხუთასმილიონიან სამომხმარებლო ბაზარზე ციფრული პლატფორმების მეშვეობით, შუამავლების გარეშე. ამ პროცესს ახლავს საგადასახადო სტიმულები - საქართველოში მოქმედი „ვირტუალური ზონის პირის“ და „საერთაშორისო კომპანიის“ სტატუსები (5%-იანი საშემოსავლო და 5%-იანი მოგების გადასახადი IT სექტორისთვის), მცირე ბიზნესის 1%-იან სპეციალურ საგადასახადო რეჟიმთან ერთად, ქმნის უპრეცედენტო სტიმულს თვითდასაქმებულთა ფორმალურ სექტორში გადმოსასვლელად.

მსოფლიო ბანკისა და სხვადასხვა რეგიონული პროექტების (მაგ. Log-In Georgia) ფარგლებში რეგიონების სწრაფი ინტერნეტიზაცია და ციფრული უნარების გადამზადების პროგრამები პირდაპირ ამცირებს სტრუქტურულ უმუშევრობას, ახალგაზრდებში უმუშევრობის შემცირება 18-29 წლის ასაკობრივ ჯგუფში უმუშევრობის მაღალი მაჩვენებელი მცირდება ციფრული პროფესიების სწრაფი ათვისებით (6-12 თვიანი ინტენსიური კურსებისა და მიკრო-კრედიტების მეშვეობით). ქალთა ეკონომიკური გაძლიერებაც გამოიკვეთა - დისტანციური ონლაინ-სამუშაო საშუალებას აძლევს დედებსა და რეგიონებში მცხოვრებ ქალებს, შეათავსონ ოჯახური ვალდებულებები და მაღალანაზღაურებადი დისტანციური კარიერა.

მაკროეკონომიკური ბენეფიტები და სტრატეგიული შეჯამება საქართველოსთვის

მიმართულება	მიმდინარე გამოწვევა საქართველოში	DCFTA და ციფრული ტრანსფორმაციის მექანიზმი	გრძელვადიანი ეკონომიკური ბენეფიტი
შრომის ბაზარი და უმუშევრობა	მაღალი სტრუქტურული უმუშევრობა, შრომითი მიგრაცია და დაბალი ხელფასები.	დისტანციური ონლაინ-დასაქმება, IT აუთსორსინგი, ციფრული ფრილანსინგი.	უმუშევრობის რეალური კლება, მაღალანაზღაურებადი სამუშაო ადგილების შექმნა, *Brain Drain*-ის შეჩერება.
საგადასახადო და ფისკალური სისტემა	ჩრდილოვანი ეკონომიკის მაღალი წილი, არაფორმალური თვითდასაქმება.	ციფრული გადახდების უნივერსალიზაცია, მცირე ბიზნესის 1%-იანი ციფრული რეჟიმი.	ფორმალური ეკონომიკის გაფართოება და საბიუჯეტო შემოსავლების მდგრადი ზრდა.
საგარეო ვაჭრობა და საგადასახდელო ბალანსი	სავაჭრო დეფიციტი, დამოკიდებულება ტრადიციულ ფულად გზავნილებზე.	მაღალი დამატებითი ღირებულების მქონე IT და ციფრული სერვისების ექსპორტი EU-ში.	სავაჭრო ბალანსის გაუმჯობესება, უცხოური ვალუტის სტაბილური შემოდინება, ლარის კურსის სიმყარე.
მცირე და საშუალო ბიზნესი (SME)	მცირე შიდა ბაზარი, დაბალი პროდუქტიულობა, წვდომის ნაკლებობა კაპიტალზე.	*e-Commerce, eIDAS* ელექტრონული ხელმოწერები, GDPR ჰარმონიზაცია, *Horizon Europe*.	ქართული SME-ების პირდაპირი გასვლა ევროკავშირის 450-მილიონიან ერთიან ბაზარზე.
გეო-ეკონომიკური პოზიციონირება	რეგიონული უსაფრთხოების რისკები, სატრანზიტო პოტენციალის არასრული ათვისება.	*EU Global Gateway* და შავი ზღვის წყალქვეშა ოპტიკურ-ბოჭკოვანი კაბელი.	საქართველოს გარდაქმნა რეგიონულ ციფრულ და მონაცემთა ცენტრების (*Data Center*) ჰაბად.

საქართველოს ციფრული მოდერნიზაციისთვის ერთგვარი სტრატეგიული გზამკვლევის შემუშავება ნიშნავს, საქართველომ სრულად მოახდინოს DCFTA-ის პოტენციალის კაპიტალიზაცია და ციფრული ტრანსფორმაცია ეკონომიკური

ზრდის მთავარ ძრავად აქციოს, აუცილებელია სამეტაპიანი სახელმწიფო პოლიტიკის გატარება. უნივერსალური ციფრული ინფრასტრუქტურის შექმნა, რეგიონების სრული ოპტიკურ-ბოჭკოვანი დაფარვის დასრულება, რათა სოფლად მცხოვრებ მოსახლეობას ჰქონდეს იდენტური წვდომა გლობალურ ონლაინ-შრომის ბაზარზე, როგორიც დედაქალაქის მცხოვრებლებს აქვთ. განათლების სისტემის მოდერნიზაცია და „მიკრო-კრედიტების“ დანერგვა - უმაღლესი და პროფესიული განათლების პროგრამების სინქრონიზაცია გლობალური ციფრული ბაზრის მოთხოვნებთან; მასობრივი სახელმწიფო ვაუჩერული პროგრამების ამოქმედება მოქალაქეთა სწრაფი გადამზადებისთვის (Re-skilling) AI-ს, დაპროგრამებისა და ციფრული მარკეტინგის მიმართულებით.

ინსტიტუციური ჰარმონიზაციის დაჩქარება ევროკავშირთან: DCFTA-ის ფარგლებ-ში დარჩენილი რეგულატორული ვალდებულებების (eIDAS, კიბერუსაფრთხოება, ციფრული ბაზრის ზედამხედველობა) დროული შესრულება, რაც ქვეყანას მოუტანს ევროპული ვენჩურული ფონდებისა და ტექნოლოგიური გიგანტების ნდობას.

საქართველოსთვის ციფრული ტრანსფორმაცია და ევროკავშირთან ეკონომიკური ინტეგრაცია ურთიერთგამაძლიერებელი პროცესებია: DCFTA ქმნის სანდო სამართლებრივ და სავაჭრო არქიტექტურას, ხოლო ციფროვიზაცია აძლევს ქართველ ხალხს ინსტრუმენტს, საკუთარი ინტელექტუალური რესურსით შექმნას მაღალი დამატებითი ღირებულება, შეამციროს უმუშევრობა და საქართველო ევროპული ციფრული ეკონომიკის სრულფასოვან, კონკურენტუნარიან ნაწილად აქციოს.

გამოყენებული ლიტერატურა

1. • Baldwin, Richard. The Globotics Upheaval: Globalization, Robotics, and the Future of Work. New York: Oxford University Press, 2019.
2. • Bradford, Anu. The Brussels Effect: How the European Union Rules the World. New York: Oxford University Press, 2020.
3. • European Commission. Joint Communication to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee, the Committee of the Regions and the European Investment Bank: The Global Gateway. JOIN(2021) 30 final. Brussels: European Commission, December 1, 2021.
4. • European Parliament and Council of the European Union. «Directive (EU) 2022/2555 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on Measures for a High Common Level of Cybersecurity across the Union (NIS 2 Directive).» Official Journal of the European Union L 333 (December 27, 2022): 80–152.
5. • European Parliament and Council of the European Union. «Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council of 23 July 2014 on Electronic Identification and Trust Services for Electronic Transactions in the Internal Market (eIDAS).» Official Journal of the European Union L 257 (August 28, 2014): 73–114.
6. • European Parliament and Council of the European Union. «Regulation (EU) 2016/679 of the European Parliament and of the Council of 27 April 2016 on the Protection of Natural Persons with Regard to the Processing of Personal Data and on the Free Movement of Such Data (General Data Protection Regulation).» Official Journal of the European Union L 119 (May 4, 2016): 1–88.
7. • European Union. «Association Agreement between the European Union and the European Atomic Energy Community and their Member States, of the one part, and Georgia, of the other part.» Official Journal of the European Union L 261 (August 30,

2014): 4–743.
8. • International Telecommunication Union (ITU). Measuring Digital Development: Facts and Figures 2024. Geneva: International Telecommunication Union, 2024.
9. • United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). Digital Economy Report 2024: Shaping an Environmentally Sustainable and Inclusive Digital Economy. New York and Geneva: United Nations, 2024.
10. • World Bank. Georgia: Log-In Georgia Project — Project Appraisal Document. Report No. PAD3745. Washington, DC: World Bank Group, 2020.
11. • World Bank. World Development Report 2016: Digital Dividends. Washington, DC: World Bank, 2016.

რეზიუმე

წინამდებარე სამეცნიერო სტატია იკვლევს განვითარებადი ეკონომიკების ციფრული ტრანსფორმაციის თეორიულ საფუძვლებს, სტრუქტურულ გამოწვევებსა და ევროპულ ეკონომიკურ სივრცესთან ინტეგრაციის სინერგიულ ეფექტებს საქართველოს მაგალითზე. მსოფლიო ბანკის „ციფრული დივიდენდების“ კონცეფციისა და გაეროს ვაჭრობისა და განვითარების კონფერენციის (UNCTAD) ციფრული დიფუზიის მოდელების გამოყენებით, ნაშრომში გაანალიზებულია გლობალური ციფრული ასიმეტრია და საქართველოს პოზიციონირება ციფრული ათვისებიდან ინოვაციურ-პლატფორმულ ეტაპზე გადასვლის პროცესში. განსაკუთრებული ყურადღება ეთმობა ევროკავშირთან ღრმა და ყოვლისმომცველი თავისუფალი სავაჭრო სივრცის შესახებ შეთანხმებით (DCFTA) ნაკისრი ვალდებულებების — მათ შორის პერსონალურ მონაცემთა დაცვის (GDPR), ელექტრონული იდენტიფიკაციის (eIDAS) და კიბერუსაფრთხოების (NIS2) სტანდარტების — იმპლემენტაციას, ისევე როგორც EU Global Gateway ინიციატივისა და შავი ზღვის წყალქვეშა ოპტიკურ-ბოჭკოვანი კაბელის გეო-ეკონომიკურ მნიშვნელობას. კვლევა აჩვენებს, რომ „ნახტომისებური განვითარების“ (Leapfrogging) მოდელის დანერგვა, დისტანციური ონლაინ-დასაქმების წახალისება, ციფრული ფრილანსინგი და საზღვრისპირა ელექტრონული კომერცია ქმნის სტრუქტურული უმუშევრობის შემცირების, ინტელექტუალური კაპიტალის გადინების (Brain Drain) შეჩერებისა და მაღალი დამატებითი ღირებულების მქონე სერვისების ექსპორტის ზრდის რეალურ მექანიზმებს. დასკვნით ნაწილში წარმოდგენილია სამეტაპიანი სტრატეგიული გზამკვლევი უნივერსალური რეგიონული ინტერნეტიზაციის, მიკრო-კრედიტებზე დაფუძნებული გადამზადებისა (Re-skilling) და ევროკავშირის ერთიან ციფრულ ბაზართან სრული ინსტიტუციური ჰარმონიზაციისთვის.

ECONOMIC PROSPECTS OF GEORGIA, DCFTA OBLIGATIONS, AND LABOUR MARKET RESTRUCTURING

Koba Muradashvili
Georgian Technical University

ABSTRACT

This academic paper examines the theoretical foundations, structural challenges, and synergistic effects of digital transformation and European economic integration in developing economies, with a specific focus on Georgia. Drawing upon the World Bank's «Digital Dividends» framework and the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) digital diffusion models, the study analyzes global digital asymmetry and Georgia's transitional trajectory from basic digital adoption toward an advanced platform-based economy. Particular emphasis is placed on the implementation of regulatory commitments under the EU-Georgia Deep and Comprehensive Free Trade Area (DCFTA)—specifically harmonization with the General Data Protection Regulation (GDPR), electronic identification and trust services (eIDAS), and cybersecurity standards (NIS2)—alongside the geo-economic significance of the EU Global Gateway initiative and the Black Sea submarine fiber-optic cable project. The research demonstrates that adopting a technological «leapfrogging» model, fostering remote online employment, digital freelancing, and cross-border e-commerce provide viable mechanisms for reducing structural unemployment, mitigating brain drain, and expanding high-value-added service exports. Finally, the paper outlines a three-pillar strategic roadmap centered on universal regional broadband connectivity, micro-credential-based workforce reskilling, and full institutional alignment with the European Union's Digital Single Market.

Keywords: Digital Transformation, Digital Divide, European Integration, DCFTA, Leapfrogging, Remote Employment, Georgian Economy.